Семинар для руководителей проектов, и для тех, кто только начинает свою деятельность в пространстве социального проектирования.

Протоиерей Андрей Шамро

Руководитель отдела Социального служения Новороссийской епархии

В семинаре использованы материалы книги Федора Афанасьева «Управление проектами в стиле драйв»

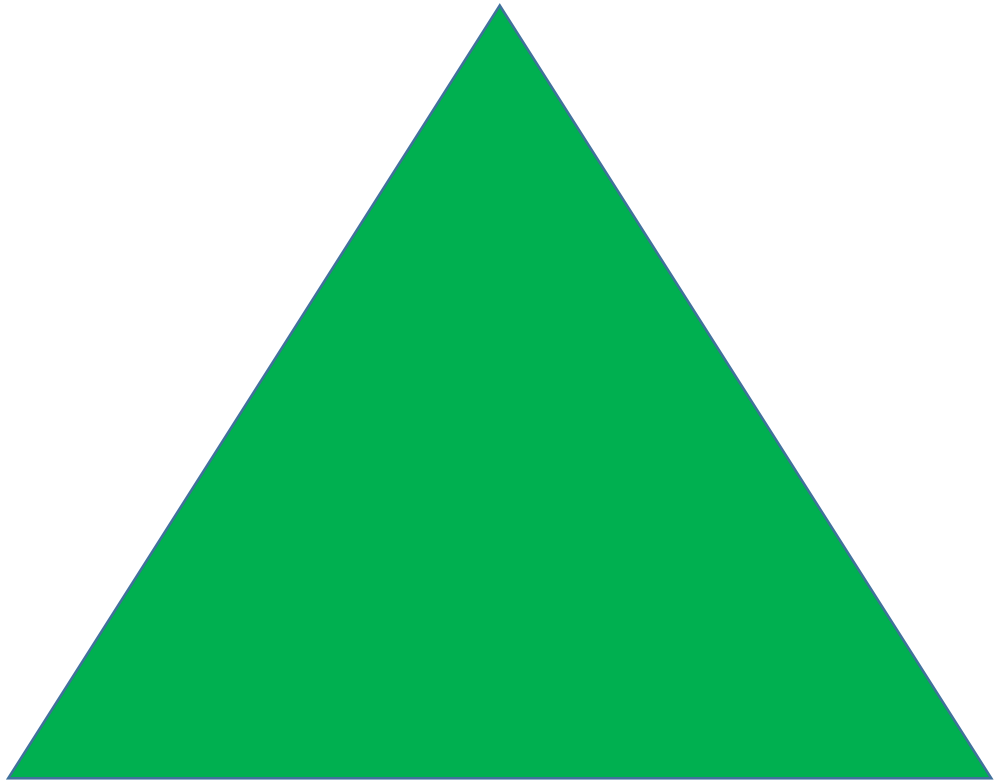
Что такое проект?

Проект от лат. Projectus –заброшенный вперёд.

Проектная деятельность отличается от операционной по нескольким параметрам:

- ограниченный срок, ресурсы, объем работ.
- Большое количество рисков.
- Большое количество изменений.
- Команда как правило формируется для одного проекта

ОБЪЁМ

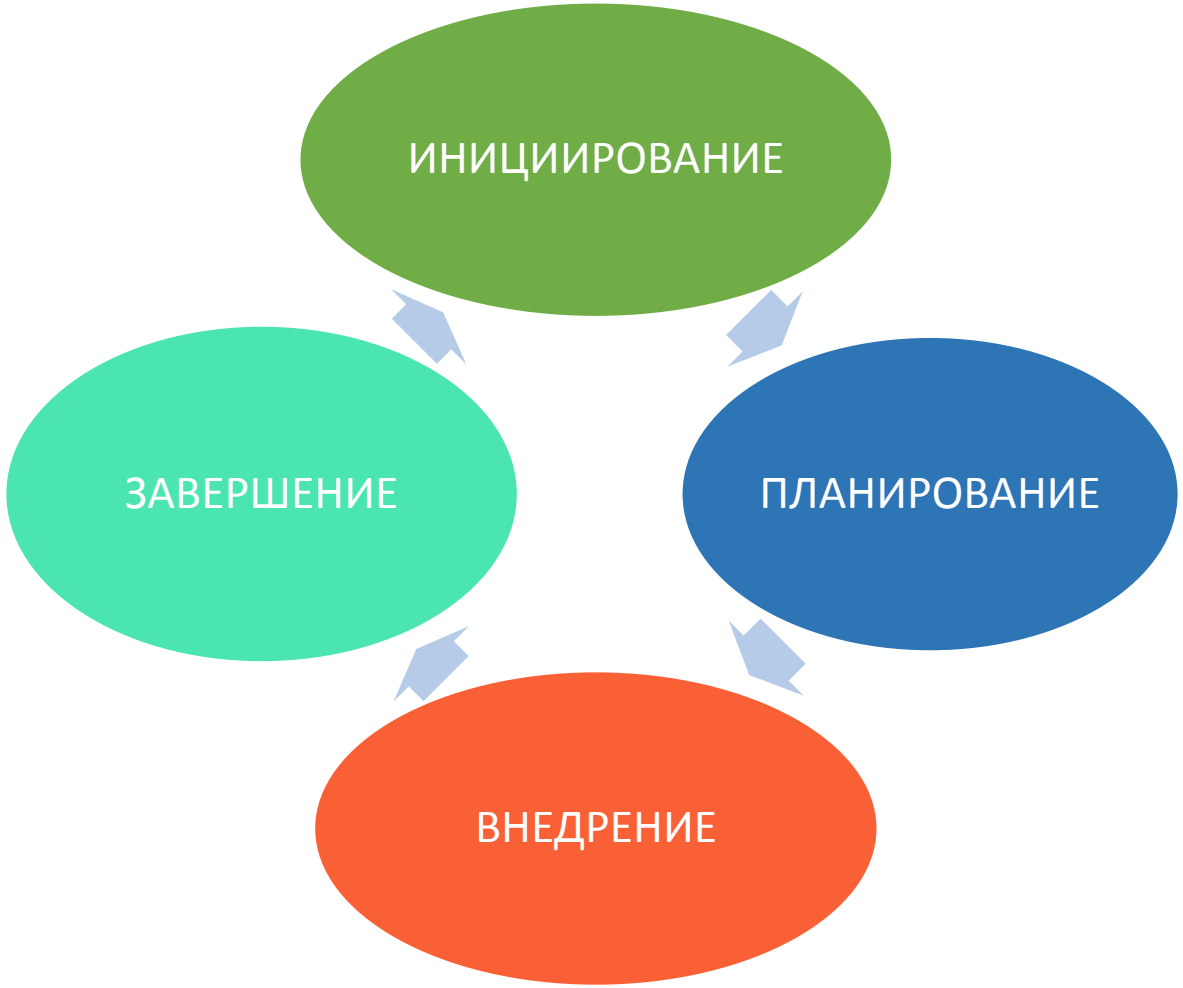


ВРЕМЯ

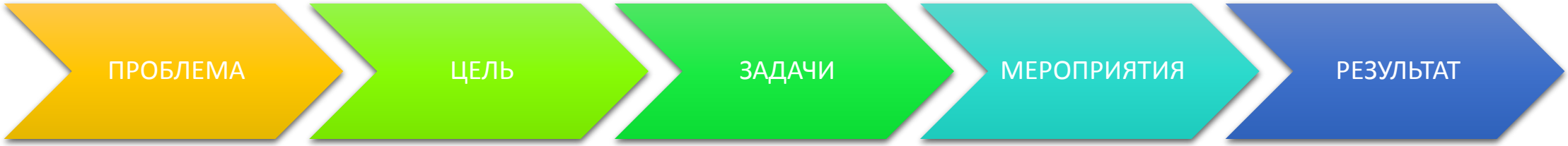
БЮДЖЕТ

НАВЫКИ НЕОБХОДИМЫЕ ДЛЯ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ

ЖИЗНЕННЫЙ ЦИКЛ ПРОЕКТА



ЛОГИЧЕСКАЯ ЦЕПОЧКА



РЕЗУЛЬТАТ РЕШАЕТ ПРОБЛЕМУ

SMART

Цели проекта

SMART

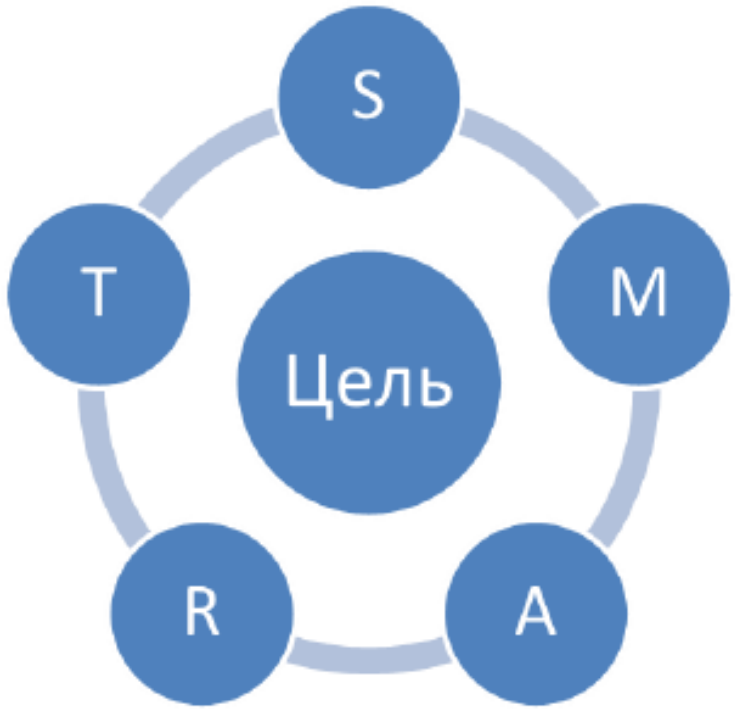
S – Specific - конкретные

M – Measurable – измеримые

A – Achievable - достижимые

R – Relevant - уместные

T - Time-bound –
определенные во времени



БАЗОВЫЕ КОНЦЕПЦИИ

- Управление содержанием и объемом проекта
- Управление сроками проекта
- Управление бюджетом проекта
- Управление персоналом (командой) проекта
- Управление ожиданиями стейкхолдеров (заинтересованных сторон, участников) проекта
- Управление коммуникациями проекта
- Управление рисками проекта
- Управления качеством проекта
- Управление закупками проекта

ЛЮДИ В ПРОЕКТЕ

СТЕЙКХОЛДЕРЫ

-Стейкхóлдер (англ. stákeholder), заинтересованная сторона, причастная сторона — физическое лицо или организация, имеющая права, долю, требования или интересы относительно системы или её свойств...

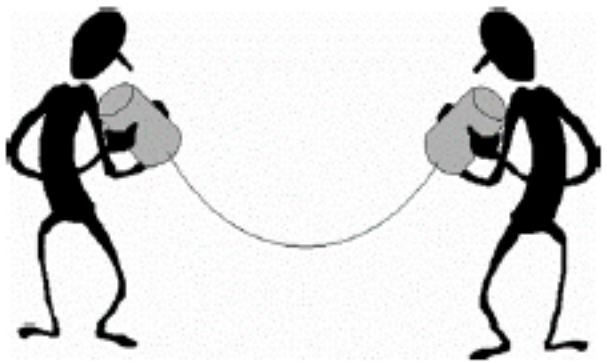
УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

- Планирование
- Постановка задачи
- Контроль
- Санкционирование
- Обратная связь

УПРАВЛЕНИЕ КОММУНИКАЦИЯМИ

Коммуникационная модель включает категории:

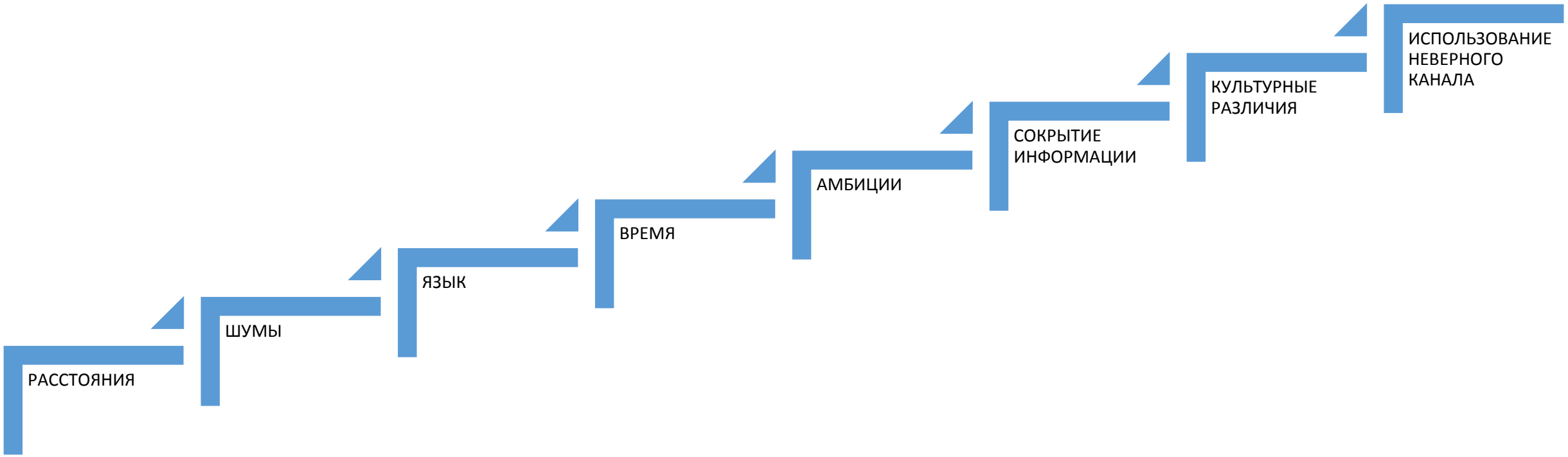
- Отправителя
- Получателя
- Сообщения
- Среды коммуникаций



Процесс коммуникаций включает стадии:

- подготовки и отправки сообщения
- получения сообщения
- распознавания сообщения
- понимания его смысла

БАРЬЕРЫ КОММУНИКАЦИЙ



УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ ПРОЕКТА

- Планирование управления рисками
- Идентификация рисков
- Качественный анализ рисков
- Количественный анализ рисков
- Планирование реагирования на известные риски
- Мониторинг и управление рисками

РЕАГИРОВАНИЕ НА РИСКИ

Стратегии реагирования на риски-угрозы

- Уклонение – полное устранение вероятности риска или его последствий
- Передача – передача риска третьей стороне (страхование)
- Снижение – снижение риска не до нуля, но до приемлемого значения

- Принятие – пассивная позиция. Наступит риск примем его как есть, ничего делать не будем

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

в семинаре использованы материалы курса

«Управление социальными и благотворительными проектами»

следите за анонсами программ

Андрей Шамро

andrey_shamro